



JAARVERSLAG MVV Maastricht B.V.

SEIZOEN 2020-2021



US MVV

MVV Maastricht BV **Bezoekadres**
Postbus 4444, Geusseltweg 11,
6202 ZV Maastricht 6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl
F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883
BIC RABONL2U
BTW nr. 0025.80.792.B.01
KVK nr. 41076318



Algemene informatie

1. Aanduiding kernactiviteiten van de onderneming

MVV Maastricht B.V. bevat niet alleen een professionele voetbaltak uitkomend in de huidige Keukenkampioen divisie, doch beschikt ook over een brede jeugdopleiding. De opbrengsten worden voornamelijk gegenereerd uit reguliere recettes en seizoenkaarten, uit het verlenen van toegang door en het geven van exposure aan beroepsbeoefenaars en bedrijven (zoals reclame en social media exposure), uit exploitatie van horeca activiteiten en uit mediabaten.

MVV vervult niet alleen door middel van haar jeugdopleiding een maatschappelijke rol in de regio Maastricht, maar tevens wordt er met o.a. Gemeente en diverse sociale instanties (in het bijzonder Stichting Maatschappelijke Projecten Maastricht) samengewerkt aan diverse maatschappelijke projecten.

2. Doelstelling / mission statement

Voor aanvang van seizoen 2019-2020 heeft de MVV de ambitie uitgesproken om binnen twee jaar te promoveren naar de Eredivisie en is de doelstelling om met concurrerende budgetten te werken, al dan niet met de toevoeging van investeerders.

In 2020-2021 was de doelstelling in zoverre aangepast dat eerst de organisatie moet worden geherstructureerd en geprofessionaliseerd, met als vervolgstap het uitbreiden van de organisatie met de focus op de ontwikkeling van de academie.

3. Juridische structuur, organisatiestructuur en beleid

MVV Maastricht is een besloten vennootschap met van oorsprong drie statutaire bestuurders, te weten een Algemeen Directeur, Technisch Directeur en een Financieel Directeur. Met ingang van 1 juni 2020 is de functie van Financieel Directeur vervallen. Begin 2021 is tevens de functie van Technisch Directeur komen te vervallen en bestaat de vennootschap uit een statutaire bestuurder, te weten een Algemeen Directeur.

In het vervolg van dit jaarverslag wordt met de term "directie" bedoeld de bestuurder van MVV Maastricht BV en met de term "bestuur" het bestuur van Stichting MVV 2018 en/of de aandeelhouder van MVV Maastricht BV, al naar gelang de context van het gebruik.



YVEY

MASITA





US MVV

MVV Maastricht BV

Postbus 4444,
6202 ZV Maastricht

Bezoekadres

Geusseltweg 11,
6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl

F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883

BIC RABONL2U

BTW nr. 0025.80.792.B.01

KVK nr. 41076318



Het bestuur en directie heeft seizoen 2020-2021 onder andere gebruikt om de statuten te wijzigen met als gevolg het samenstellen van een nieuwe RVC. De RVC bestaat uit de heren Hans Verwijlen en Onno Hoes.

Verslag seizoen 2020-2021 "Terugblik"

Algemeen

'Waar verschillende personen dezelfde kant opgaan, ontstaat een weg.....'

Voorafgaand aan het seizoen 2020-2021 is zowel het bestuur als de directie de prioriteit gesteld op de professionalisering van de organisatie.

Hierbij is onder andere gekozen voor het samenwerken en inhuren van externe bedrijven met diverse specialiteiten.

Het hele voetbalseizoen stond in het teken van corona. Er werden slechts twee wedstrijden voor (een zeer beperkt) publiek gespeeld (anderhalve meter-maatregel). Hierdoor kwamen alle commerciële activiteiten op en rondom wedstrijddagen stil te liggen.

MVV Maastricht heeft veel geïnvesteerd in de uitstraling van het merk door middel van het versterken van uitingen op diverse social media kanalen. Het media-team groeide van een halve kracht naar inmiddels twaalf zeer betrokken personen. Instagram, Facebook, de eigen website, YouTube, LinkedIn en Twitter werden intensief bij alle acties en uitingen ingezet. Daar waar vroeger de club vrijwel nooit (tijdig) communiceerde met de achterban, is de policy nu dat we in alle nieuws leading blijven, sterker nog: we zoeken bewust de media op de juiste momenten op. Een mooi voorbeeld is op het gebied van shirtsponsoring. Door langzaam aan met de juiste woorden en insteek interesse bij de pers te kweken hebben we de landelijke media gehaald bij de presentatie van onze shirtsponsoring. Door inventiviteit van de commerciële afdeling werd door de KNVB eenmalig toestemming gegeven om zes shirtsponsors aan de voorzijde van het wedstrijdshirt af te beelden.

In het algemeen zoeken we steeds op ieder kanaal de juiste 'tone of voice'. Daar waar we kiezen voor zakelijke uitstraling op LinkedIn, is de toon op bijvoorbeeld Twitter niet





US MVV

MVV Maastricht BV

Postbus 4444,
6202 ZV Maastricht

Bezoekadres

Geusseltweg 11,
6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl

F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883

BIC RABONL2U

BTW nr. 0025.80.792.B.01

KVK nr. 41076318



alleen informatief maar ook ludiek. Dit wordt opgepikt door landelijke media waardoor er soms berichten 350.000 keer bekeken worden. De eigen website (www.mvv.nl) werd in het verleden soms dagen niet ververst, in het seizoen 2020-2021 dagelijks verschillende nieuwe items. Zeker omdat door corona de supporters ver weg van de club moesten blijven, was het belangrijk de mensen de club in te trekken, te informeren. Daarom ook werd er in januari 2021 gestart met een wekelijkse podcast waar spelers, staf en directie hun verhaal richting de volgers konden doen. Dit alles heeft geresulteerd in een transparante, naar buiten gerichte BVO, enorm gewaardeerd door de achterban.

Verder zijn er functies overgeheveld naar externe bedrijven om ook hier een professionele inhaalslag te maken. Zo zijn financiële zaken uitbesteed aan OFS, daarnaast is er geïnvesteerd in automatisering (ticketing, commercie) om de BVO slagvaardiger te maken. Daar waar nodig werden professionele krachten ingehuurd, soms projectmatig en in andere gevallen structureel (bijvoorbeeld HR). Ook is er voor gekozen om in de horeca een professionele partner aan te trekken (Yvey). Dezelfde ontwikkeling is te zien op diverse andere vlakken, want ook op het gebied van project en proces management, vastgoed en juridisch advies wordt er samengewerkt met externe gespecialiseerde bedrijven.

Door de pandemie en de RIVM-voorschriften moesten rondom wedstrijden van MVV 1 ook – ondanks het ontbreken van publiek – veel voorzorgsmaatregelen genomen worden. Van het huren van de naastgelegen kleedkamers van de sporthal voor de tegenstander, de ontsmettingsdoekjes voor de ballenjongens, die de wedstrijdballen tijdens wedstrijden constant dienden te ontsmetten tot de wekelijkse coronatesten voor de selectie en staf. Ook nu werd er weer een beroep gedaan op externe (corona)specialisten die medewerkers en vrijwilligers van MVV professioneel begeleidde.

Het was een intensief seizoen, voor iedereen. Maar ook een seizoen waar de organisatie van MVV Maastricht flinke stappen heeft gezet en de slogan 'Iedere dag iets beter' ook daadwerkelijk in de praktijk heeft weten om te zetten.

Sportief

In de winterstop van seizoen 2020-2021 is de doelstelling door MVV Maastricht uitgesproken om samen met de trainer en manager academie een ontwikkeltraject in te gaan waarbij de focus ligt op de academie en het beter maken van spelers uit de selectie. Omdat de focus mede lag op het leggen van een professionele organisatie alsmede het



YVEY

MASITA





US MVV

MVV Maastricht BV

Postbus 4444,
6202 ZV Maastricht

Bezoekadres

Geusseltweg 11,
6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl

F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883

BIC RABONL2U

BTW nr. 0025.80.792.B.01

KVK nr. 41076318



topsportklimaat hebben we qua resultaten geen hoge verwachtingspatronen gepronotiseerd.

De selectie van MVV Maastricht 2020/2021 werd gedurende de winterstop op de tweede seizoenshelft in kwantitatieve en kwalitatieve zin op sterkte gebracht.

Dit resulteerde in mooie resultaten in de tweede seizoenshelft. Op basis van de tweede helft zouden wij op de 3^{de} plaats zijn geëindigd.

Alle factoren bij elkaar zorgden uiteindelijk voor een redelijk positief sportief seizoen.

In de strijd om de KNVB-beker lootte MVV in het seizoen 2020-2021 de eerste twee ronden vrij in verband met het niet meespelen van amateurclubs (corona). In de achtste finale verloor MVV thuis tegen Excelsior.

Aan het einde van het seizoen nam de trainer voortijdig afscheid (overeenkomst van 2 jaren) vanwege onder andere privé redenen. MVV Maastricht besloot om de overeenkomst van Regillio Vrede niet te verlengen.

Omdat Ron Elsen per 1 februari 2021 verhuisde naar de functie Manager Academie nam Erik Noor tijdelijk de taken en verantwoordelijkheden van Technisch Manager waar.

Financieel

Het seizoen 2020-2021 is door MVV Maastricht BV afgesloten met een netto resultaat van € -368.000,- waardoor ultimo seizoen 2020-2021 het eigen vermogen € 41.000,- bedraagt.

Omzet

De netto-omzet bedraagt afgerond 1.906.000 en is ten opzichte van het vorige seizoen gedaald met 13%.

Ten opzichte van vorig jaar zijn er hogere omzetten gerealiseerd op gebied van mediagelden (18%), donatie (169%) en prijzengeld (35%).

Tegenvallers ten opzichte van vorig jaar zijn wedstrijdbaten (56%), horecaopbrengsten (83%), merchandise (45%) en overige baten (58%).

Het spelen van de competitie zonder publiek hebben een forse impact gehad op de hoogte van de omzet.



YVEY

MASITA





US MVV

MVV Maastricht BV

Postbus 4444,
6202 ZV Maastricht

Bezoekadres

Geusseltweg 11,
6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl

F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883

BIC RABONL2U

BTW nr. 0025.80.792.B.01

KVK nr. 41076318



Kosten

De bedrijfslasten inclusief inkoopwaarde en rente bedragen € 2.607.793 en zijn ten opzichte van vorig seizoen met 5% gedaald. De inkoopwaarde is met 42% gedaald, de loonkosten (inclusief sociale lasten, pensioenen en overheidsbijdragen) zijn met 40% gedaald, de afschrijvingen zijn gelijk gebleven en de overige bedrijfskosten zijn met 18% gestegen.

De grootste impact op de kosten zijn de extra kosten welke gemaakt dienen te worden vanwege de Covid-19 maatregelen. Denk hierbij aan het testen van spelers en de inzet van extra bussen. Tevens zijn er investeringen gedaan in de verbetering van de werkplekken (automatisering).

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder de overige bedrijfsopbrengsten worden de bijzondere ofwel incidentele baten verantwoord. Hieronder vallen voor MVV de transferresultaten, subsidies, en MVO opbrengsten. Ten opzichte van het vorige jaar is deze post gedaald met 15%.

Het verschil ontstaat lagere transferopbrengsten maar er zijn ook meer baten vanuit de tegemoetkoming vaste lasten vanuit de overheid.

Verwachtingen 2021-2022 Vooruitblik

‘Met gezonde ambitie’ omhoog kijken’ !

Onze focus ligt op het creëren van een ‘topsportklimaat’. Dat wil zeggen dat alle randvoorwaarden aanwezig zijn om een speler de beste omstandigheden met kennis en kunde te begeleiden, ondersteunen en te trainen.

Talenten kansen aanbieden om zich in optimale omstandigheden te ontwikkelen.

Doelstelling van het creëren van een ‘topsportklimaat’ is aantrekkelijk maken van de club MVV Maastricht voor jeugdspelers-spelers en clubs om hun talenten te laten ontwikkelen.

Ondertussen is het belangrijk om voor de nodige stabiliteit te zorgen in en rond de selectie van

MVV 1. Daar men in het verleden ieder seizoen moest starten met een zo goed als nieuwe spelerskern, hebben we in de afgelopen zomer-mercato voor het merendeel spelers aangeworven voor meer dan 1 seizoen. Daardoor kan onze technische staf





US MVV

MVV Maastricht BV

Postbus 4444,
6202 ZV Maastricht

Bezoekadres

Geusseltweg 11,
6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl

F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883

BIC RABONL2U

BTW nr. 0025.80.792.B.01

KVK nr. 41076318



volgend seizoen vanaf de eerste dag al rekenen op minimum 15-16 spelers. Dit geeft de mogelijkheid om in onze transferpolitiek ons te richten op specifieke posities.

In onze transferpolitiek willen wij in chronologische volgorde ons toespitsen op spelers uit :

- Academy (021 – 018)
- Regio (Nederlands Limburg – Belgisch Limburg – Duitsland)
- Regio 50 – 100km
- Clubs (Nederland – buitenland – connectie)

Ieder seizoen willen wij structureel speler(s) uit de Academy aan de selectie MVV 1 toevoegen.

Zodat er op termijn een balans in de selectie is van eigen opgeleide en aangeworven spelers.

Gedurende het seizoen zal daarom voor de komende jaren voor de gehele organisatie een nieuw beleidsplan worden ontwikkeld, waarbij investeren in het “Topsportklimaat” de hoofdlijn is. In het beleid wordt specifiek de ondersteunende staf omtrent het eerste elftal en de jeugdopleiding opgenomen, alsmede verdere professionalisering van commercie en de automatisering c.q. uitbesteding van processen op kantoor.

Om het beleidsplan kracht bij te zetten c.q. uit te kunnen voeren gaat MVV actief op zoek naar een investeerder. Zowel de juridische structuur van de controlerende organen alsmede de organisatiestructuur met bijbehorende functieprofielen wordt ter voorbereiding hierop aangepast.

Mede door de steunmaatregelen van de overheid naar aanleiding van het COVID-19 virus in het afgelopen seizoen zal de continuïteit van de BVO het komende seizoen niet in gevaar komen.

E. Noor
Algemeen directeur



YVEY

MASITA

