



JAARVERSLAG MVV Maastricht B.V.

SEIZOEN 2018-2019



US MVV

MVV Maastricht BV **Bezoekadres**
Postbus 4444, Geusseltweg 11,
6202 ZV Maastricht 6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl
F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883
BIC RABONL2U
BTW nr. 0025.80.792.B.01
KVK nr. 41076318



Algemene informatie

1. Aanduiding kernactiviteiten van de onderneming

MVV Maastricht B.V. bevat niet alleen een professionele voetbaltak uitkomend in de huidige Keukenkampioen divisie, doch beschikt ook over een brede jeugdopleiding. De opbrengsten worden voornamelijk gegenereerd uit reguliere recettes en seizoenkaarten, uit sponsoring door en het geven van exposure aan beroepsbeoefenaars en bedrijven (zoals reclame en social media exposure), uit exploitatie van horeca activiteiten en uit mediabaten.

MVV vervult niet alleen door middel van haar jeugdopleiding een maatschappelijke rol in de regio Maastricht, maar tevens wordt er met o.a. Gemeente en diverse sociale instanties (in het bijzonder Stichting Maatschappelijke Projecten Maastricht) samengewerkt aan diverse maatschappelijke projecten.

2. Doelstelling / mission statement

Tot en met seizoen 2018-2019 was de primaire doelstelling van MVV Maastricht B.V. (hierna te noemen MVV) in sportief opzicht het structureel eindigen in de play-offs en in financieel opzicht het blijven behouden van een aanvaardbaar financieel weerstandsvermogen mede als buffer voor financiële tegenvallers.

Voor aanvang van seizoen 2019-2020 heeft het bestuur van MVV de sportieve ambitie aangepast, namelijk om binnen twee jaar te promoveren naar de Eredivisie.

3. Juridische structuur, organisatiestructuur en beleid

In het verslagjaar is de juridische structuur van het voetbalbedrijf ingrijpend gewijzigd. Tot 7 september 2018 waren alle ondernemingsactiviteiten ondergebracht in de Stichting MVV Maastricht. In het kader van een verdere professionalisering van de organisatie, passend bij het bijgesteld ambitieniveau waarover hierna, alsmede in het kader van een transparantere governance is de Stichting MVV Maastricht per 7 september 2018 omgezet naar de rechtsvorm besloten vennootschap, met als statutaire naam MVV Maastricht BV.





US MVV

MVV Maastricht BV **Bezoekadres**
Postbus 4444, Geusseltweg 11,
6202 ZV Maastricht 6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl
F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883
BIC RABONL2U
BTW nr. 0025.80.792.B.01
KVK nr. 41076318



Deze omzetting van rechtsvorm vereiste het doorlopen van een groot aantal formele stappen en vereiste tevens toestemming van de Rechtbank (rechterlijke machtiging) alsmede van de licentiecommissie van de KNVB.

Ten tijde van de omzetting van stichting naar besloten vennootschap is statutair bepaald dat MVV Maastricht B.V. een reserve aanhoudt ter grootte van de waarde van het vermogen dat de stichting bij haar omzetting in de besloten vennootschap had. Deze reserve kan alleen worden aangesproken voor de doelstelling van de stichting direct voorafgaand aan de omzetting. De doelstelling van de MVV Maastricht B.V. is echter identiek aan de doelstelling van Stichting MVV waardoor besteding van dit “beklemde vermogen” naar verwachting in de toekomst geen beletsel zal vormen.

De aandelen van MVV Maastricht BV zijn bij omzetting uitgegeven aan de nieuw opgerichte Stichting MVV 2018. Het bestuur van deze Stichting bestaat merendeels uit bestuursleden van de per 7 september naar rechtsvorm BV omgezette Stichting MVV Maastricht.

Het bestuur van de voetballicentiehouder MVV Maastricht BV bestaat uit de voormalige directieleden van de stichting die gezamenlijk vertegenwoordigingsbevoegd zijn.

Voor een beter begrip van de werking van de huidige juridische structuur, de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de diverse entiteiten en voor verdere oriëntatie zie de link [Statuten Stichting MVV 2018](#) alsmede de [Statuten MVV Maastricht BV](#)

In het vervolg van dit jaarverslag wordt met de term “directie” bedoeld de bestuurders van MVV Maastricht BV en met de term “bestuur” het bestuur van Stichting MVV 2018 en/of de aandeelhouder van MVV Maastricht BV, al naar gelang de context van het gebruik.





US MVV

MVV Maastricht BV **Bezoekadres**
Postbus 4444, Geusseltweg 11,
6202 ZV Maastricht 6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl
F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883
BIC RABONL2U
BTW nr. 0025.80.792.B.01
KVK nr. 41076318



Verslag seizoen 2018-2019 "Terugblik"

Sportief

Na afloop van het seizoen 2017-2018 hebben 13 contractspelers MVV verlaten zodat bij de start van het seizoen 2018-2019 de selectie grondig moest worden aangepast. Onder de vertrekkende spelers waren basisspelers zoals Janssens, Mmaee, Pereira, Koolhof, Nkwali en Okita.

De overgang van Okita naar NEC was voor MVV een financieel lucratieve transfer.

Door het ontbreken van een scouting afdeling is de spelersgroep pas eind augustus redelijk op peil. In tegenstelling tot eerdere seizoenen komen er deze keer geen spelers van KRC Genk naar MVV. MVV slaagt er wel in twee spelers van Standard Luik te huren (Déôm en Lavalée) en van PSV komt doelman Koopmans op huurbasis naar MVV. Op het eind van de transferperiode maakt Van den Hurk nog de stap van De Graafschap naar MVV.

Ook in de technische staf zijn er voor het begin van het seizoen veranderingen. De keeperstrainer vertrekt onverwacht en per direct naar Allemania Aachen. Daardoor zijn voor "MVV 1" en "Jong MVV" bij het begin van de competitie nog 2 full time trainers beschikbaar. Pas in augustus komt er een parttime keeperstrainer bij.

In vergelijking met de gemiddelde bezetting van de staf bij de eerste-divisie clubs heeft MVV een dun bezette technische staf.

Ook in het seizoen 2018-2019 heeft MVV er voor gekozen geen 2e elftal in te schrijven voor de competitie. Hiervoor is door de KNVB dispensatie verleend. De argumenten voor MVV zijn van kwantitatieve, kwalitatieve en financiële aard.

Het niet regulier spelen van wedstrijden met de beloften is negatieve factor in het ontwikkelen van jonge spelers. Ter compensatie kiest MVV er voor 4 jonge talenten geheel mee te laten lopen in het programma van de selectie van het eerste elftal.





US MVV

MVV Maastricht BV **Bezoekadres**
Postbus 4444, Geusseltweg 11,
6202 ZV Maastricht 6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl
F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883
BIC RABONL2U
BTW nr. 0025.80.792.B.01
KVK nr. 41076318



De doelstelling voor het seizoen 2018-2019 was onveranderd deelname aan de nacompetitie voor een plaats in de eredivisie. Het landschap van de Keukenkampioen divisie is wel veranderd door de intrede van de Jong-teams, de degradatie van eredivisieclubs en ook de invloed van investeerders. Het niveau van de competitie is daardoor omhoog gegaan.

MVV boekt weliswaar vooruitgang in de budgetten, maar deze verbetering moet in perspectief worden gezien van de algemene ontwikkelingen in de bedrijfstak.

De competitie van het seizoen 2018-2019 verloopt voor MVV moeizaam. De ploeg doet tot de voorlaatste wedstrijd mee in de strijd om een plek in de nacompetitie, maar verliest dan bij concurrent Cambuur Leeuwarden. Ondanks het hoge aantal behaalde punten, meer dan in het voorgaande jaar, wordt de nacompetitie niet gehaald. Met name in de thuiswedstrijden wordt het hoge verwachtingspatroon dat leeft binnen de club en bij supporters niet altijd waar gemaakt.

Tijdens het seizoen maakt de jeugdspeler Xavier Mbuyamba zijn debuut en krijgt speelminuten. Er is al snel belangstelling voor hem van binnen- en buitenlandse clubs. Na het trainingskamp in Turkije in de winterstop biedt MVV hem een driejarig contract aan. Xavier kiest er helaas voor zijn carrière elders voort te zetten en tekent in oktober 2019 een contract voor de B-ploeg van Barcelona. Dit levert voor MVV normaal gesproken een internationale opleidingsvergoeding op.

In het KNVB-bekertoernooi loot MVV de moeilijke uitwedstrijd tegen FC Utrecht en verliest met 2-0; ook dit jaar wordt er geen bekerhistorie geschreven.

Op het einde van het seizoen 2018-2019 vertrekken 7 spelers uit de selectie, zodat er weer aan een nieuwe selectie gebouwd moet worden.

Voor het nieuwe seizoen kondigt MVV aan dat het de ambitie heeft binnen twee jaar te promoveren naar de eredivisie.

Tenslotte aandacht voor de jeugdopleiding.

De jeugdopleiding van MVV wordt door de KNVB ingeschaald op regionaal niveau. Ook cruciale functies worden vaak ingevuld door vrijwilligers. Het is voor MVV niet gemakkelijk om alle functies in te vullen met adequaat gediplomeerde personen.

Dat de jeugdopleiding goede kwaliteit levert, blijkt uit het doorstromen van talenten naar het hoogste niveau, soms zelfs naar Europese topclubs.





US MVV

MVV Maastricht BV **Bezoekadres**
Postbus 4444, Geusseltweg 11,
6202 ZV Maastricht 6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl
F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883
BIC RABONL2U
BTW nr. 0025.80.792.B.01
KVK nr. 41076318



Financieel

Het seizoen 2018-2019 is door MVV Maastricht BV wederom afgesloten met een positief nettoresultaat. De nettowinst vóór belastingen bedroeg € 360.000,- waardoor ultimo seizoen 2018-2019 het eigen vermogen € 563.000,- bedraagt.

Hoewel MVV een nettowinst van € 360.000,- rapporteert, is dit positieve resultaat te danken aan incidenteel behaalde opbrengsten van € 585.000,-, o.a. transferresultaten en MVO opbrengsten. Dit betekent dat er een resultaat uit reguliere bedrijfsvoering is behaald van € - 225.000,-. MVV verwacht dat deze ontwikkeling (een negatief resultaat uit reguliere bedrijfsvoering) zich voortzet de komende jaren en acht daarom een positief eigen vermogen noodzakelijk voor de continuïteit. Het streven is om structureel een break-even resultaat uit reguliere bedrijfsvoering te behalen.

Omzet

De netto-omzet bedraagt afgerond 2.743.000 is ten opzichte van het vorige seizoen gedaald met 2%.

Ten opzichte van vorig jaar zijn er hogere omzetten gerealiseerd op gebied van sponsoring (3%), mediagelden (4%), horeca (3%) en overige opbrengsten (24%). Tegenvallers ten opzichte van vorig jaar zijn wedstrijdbaten (17%), bijdrage jeugdopleiding (7%), donaties (40%), bekergelden (9%) en terugvloeiing KNVB heffing (18%).

Kosten

De bedrijfslasten inclusief rente bedragen € 2.968.000 zijn ten opzichte van vorig seizoen met 13% gestegen. De loonkosten (inclusief sociale lasten en pensioenen) zijn met 19% gestegen, de afschrijvingen met 9% en de overige bedrijfskosten met 12%.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder de overige bedrijfsopbrengsten worden de bijzondere ofwel incidentele baten verantwoord. Hieronder vallen voor MVV de transferresultaten, subsidies, MVO opbrengsten en overige incidentele zaken. Ten opzichte van het vorige jaar is deze post gestegen met 262%.

Met name de transferresultaten zijn substantieel gestegen. Enerzijds worden jaarlijks opbrengsten uit opleidingsvergoedingen en solidariteitsbijdragen gerealiseerd. Daarnaast heeft in het seizoen 2018-2019 ook de transfer van speler Jonathan Okita naar NEC Nijmegen stevig bijgedragen aan die stijging.





US MVV

MVV Maastricht BV **Bezoekadres**
Postbus 4444, Geusseltweg 11,
6202 ZV Maastricht 6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl
F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883
BIC RABONL2U
BTW nr. 0025.80.792.B.01
KVK nr. 41076318



Verwachtingen 2019-2020 “Vooruitblik”

Bij de aangepaste sportieve doelstelling gold het uitgangspunt dat er inmiddels door de organisatie een redelijk financieel weerstandsvermogen is opgebouwd. In dat kader is het plan om dit vermogen gefaseerd in te zetten om een bij genoemde ambitie passende versterking van de technische staf alsmede een versterking van de selectie te realiseren.

De technische staf is inmiddels versterkt middels ondermeer het aanstellen van een technisch directeur (sinds 1 juli 2019), hetgeen noodzakelijk werd geacht voor het voeren van een meer professioneel beleid op het gebied van aankoop spelers, aansturen van de technische staf én het aansturen van de jeugdopleiding. Met deze investering hoopt MVV meer kwaliteit te kunnen genereren op algeheel technisch vlak.

De daarmee gepaard gaande kosten worden deels gefinancierd uit de lopende inkomsten van het seizoen en deels door middel van het gefaseerd interen op het tot dit seizoen opgebouwde eigen vermogen. De bij de KNVB ingediende begroting voor het seizoen 2019-2020 sluit derhalve, door de hiervoor gestelde beleidsdoelen, negatief. Dat acht zowel bestuur als directie verantwoord en kan worden gekwalificeerd als een investering in de toekomst.

Onlosmakelijk en oorzakelijk verbonden met de uitgesproken sportieve doelstelling is een eredivisie waardige infrastructuur. Gebleken is dat dit substantiële investeringen in het stadion noodzakelijk maakt. Zo is aan het einde van afgelopen seizoen 2018-2019 de commandoruimte door de KNVB afgekeurd. Daarnaast zijn er ook investeringen gepland op gebied van bergruimte in het stadion, een verbouwing van de keuken en zijn met ingang van het nieuwe seizoen betaalsystemen aangeschaft voor de horeca in het gehele stadion. De financiering hiervan zal deels uit eigen middelen plaatsvinden, maar de commando- en bergruimte zullen door de verhuurder worden voorgefinancierd.

Op het moment van de totstandkoming van dit jaarverslag is het nieuwe seizoen reeds 4 maanden oud. Geconstateerd moet worden dat de sportieve resultaten ver achterblijven bij de op basis van de uitgesproken ambitie gerechtvaardigde verwachtingen. Het achterblijven van de sportieve prestaties leidt tot een dito ontwikkeling ten aanzien van belangrijke inkomensbronnen. Die logica is inherent aan het voetbalgebeuren.





US MVV

MVV Maastricht BV **Bezoekadres**
Postbus 4444, Geusseltweg 11,
6202 ZV Maastricht 6225 XS Maastricht

T: 043 352 57 57 | info@mvv.nl
F: 043 352 57 58 | www.mvv.nl

IBAN NL10 RABO 0317525883
BIC RABONL2U
BTW nr. 0025.80.792.B.01
KVK nr. 41076318



Het aanblijven van bestaande sponsoring "partners" alsmede de uitbreiding daarvan blijft voor wat betreft de inkomstenbron sponsoring een van de belangrijkste aandachtspunten. Ook de inkomstenbron recettes blijft ver achter op de in de begroting van mei jl. uitgesproken verwachting.

Op basis van bovengenoemde ontwikkeling is de verwachting dat, bij ongewijzigd beleid, aan het einde van seizoen 2019-2020 er vrijwel volledig beslag is gelegd op het reeds opgebouwde eigen vermogen.

In dat kader zijn bestuur en directie zich ervan bewust dat het voorgenomen beleid zal moeten worden bijgesteld.

Concreet zal betekenen dat er moet worden gezocht naar aanvullende inkomstenbronnen. Participatie van internationale voetbalclubs, uiteraard met behoud van de eigen identiteit, is daarbij een mogelijkheid die niet uit te sluiten is. Een alternatief scenario is uiteindelijk bezuinigingen doorvoeren in de organisatie.

Aldus opgesteld en ondertekend te Maastricht, d.d. 31-10-2019,

P.P.M. Penders
Algemeen directeur

J.W.M. Thoma
Financieel directeur

R.J.L. Elsen
Technisch directeur

